**AÇÃO DE FORMAÇÃO**

 **Construção de Modelos de Gestão de Desempenho para ONG**

A avaliação de desempenho representa uma necessidade no plano económico, uma necessidade organizacional e responde a uma necessidade humana. Constitui uma apreciação que envolve técnicas de observação, periódica, estandardizada e qualificada, pois está directamente associada aos critérios e procedimentos, assim como ao valor em termos de eficácia e eficiência, demonstrado pelo individuo na sua função, do ponto de vista da organização onde trabalha.

|  |
| --- |
|  |

**CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS**

1. A gestão de Recursos Humanos nas organizações sem fins lucrativos

2. Recrutamento e constituição de equipas

3. Liderança e gestão de equipas

4. A gestão de desempenho: opções técnicas

5. Trabalho de grupo: critérios para a gestão de desempenho

6. Apresentação de um modelo para a gestão de desempenho em organizações sem fins lucrativos

7. Trabalho de grupo: construção de um sistema de Gestão de Desempenho

|  |
| --- |
|  |

**OBJETIVO GERAL // OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

Dotar os dirigentes e técnicos de condições, instrumentos e competências para desenharem e implementarem sistemas de gestão de desempenho nas suas organizações.

|  |
| --- |
|  |

**METODOLOGIAS DE FORMAÇÃO E AVALIAÇÃO**

A metodologia será orientada no enquadramento teórico-prático, de forma ativa e participativa, com exposição de auxiliares audiovisuais, assim como instrumentos operativos, de forma a discussão orientada e trabalhos de grupo.

Avaliação: participação e trabalhos de grupo.

**DIAS** **9 e 10 Maio**

**HORÁRIO** 10h00 às13h00 e das 14h30 às 17h30

**DURAÇÃO** **12 horas**

**LOCAL** EAPN Viana do Castelo – Rua Salvato Feijó - Torre *Active Center*, 1º Andar Loja AA Viana do Castelo

**INSCRIÇÃO** **Associados da EAPN Portugal: 30.00€ // Não associados:50.00€**

**PÚBLICO-ALVO** Técnicos, directores técnicos, dirigentes, coordenadores

**ÁREA DE FORMAÇÃO** 345 – Gestão e Administração

**MODALIDADE DE FORMAÇÃO** Contínua, de actualização

**FORMA DE ORGANIZAÇÃO** Formação presencial

**CRITÉRIOS DE SELEÇÃO** Prioridade a associados da EAPN Portugal // Número de ordem de recepção da inscrição

**CERTIFICADO DE FORMAÇÃO** Presença em pelo menos 80% do total da duração da acção com aproveitamento

**FORMADOR**

**Paulo Teixeira (Logframe).**

Mestre em Planeamento e Avaliação de Processos de Desenvolvimento e Licenciado em Sociologia e Planeamento pelo Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE). Possui uma vasta e multifacetada experiência profissional, tendo trabalhado para ONG, na coordenação de equipas de projetos de intervenção, e para o Estado, no planeamento e acompanhamento da implementação de Programas Nacionais. Exerce atualmente as funções de consultor e formador em Autarquias, IPSS, ONG e outras instituições públicas e privadas (com e sem fins lucrativos), nas áreas do planeamento, gestão e avaliação de programas e projetos, planeamento estratégico territorial, liderança e gestão de equipas, mudança organizacional e sistemas de avaliação de desempenho. É ainda responsável pela gestão de programas e projetos e intervenção social, colaborando pontualmente com instituições do Ensino Superior, como o Instituto Superior de Psicologia Aplicada (ISPA), onde leciona cadeiras ligadas às suas áreas de intervenção, nomeadamente às questões da avaliação de políticas, programas e projetos.

Integrou ainda a Direção da Sociedade Europeia de Avaliação (*European Evaluation Society* – EES), foi coordenador do Núcleo de Lisboa da Rede Europeia Anti Pobreza (EAPN Portugal) e fundou a Logframe – Consultoria e Formação, Lda, de que é sócio-gerente sendo também membro da direção da *Associación Ibérica de Professionales por la Evaluación*. É, ainda, co-autor dos livros “MAPA – Manual de Planeamento e Avaliação de Projectos”, “MAPA – Manual de Facilitação para a Gestão de Eventos e Processos Participativos” e “Gestão de Organizações Sem Fins Lucrativos – o desafio da Inovação Social”.

|  |
| --- |
|  |

**INSCRIÇÕES**

**Após confirmação da sua inscrição, e da efectiva realização da acção de formação,** o pagamento deve ser efectuado,por transferência bancária, até à data limite de **2 Maio 2017.** Até esta data enviar o **comprovativo do pagamento para:** **vianadocastelo@eapn.pt**. **As inscrições são limitadas a 20 formandas/os e devem ser realizadas até 2 Maio 2017!**

A ficha de inscrição **(em anexo ao e-mail)** deve ser preenchida e devolvida para formalizar devidamente a inscrição para: **vianadocastelo@eapn.pt**