



Como construir respostas sociais inovadoras?

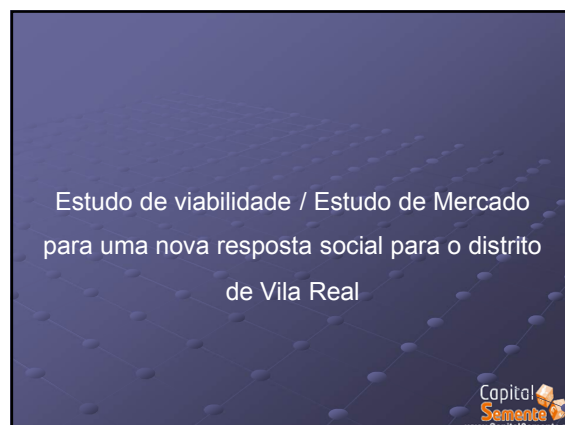
Um novo envelhecimento: responder com inovação e sustentabilidade



08-11-2011 Óscar Bernardes




Estudo de viabilidade / Estudo de Mercado para uma nova resposta social para o distrito de Vila Real



Capital Semente


Passo 0: Conceitos

- Respostas sociais: equipamento sociais dirigidos aos diversos grupos da população. [MTSS, 2000]
 - Infância e Juventude**
(Ama, Creche, Pré-escolar, ATL, Lar de apoio, Centro de acolhimento temporário, lar de infância e juventude, apartamento de autonomização,)
 - Adultos (idosos, deficientes, dependentes, sem-abrigo)**
SAD, CD, Lar de idosos, centro de noite; CAO, Lar residencial, SAD, transporte; Unidades de vida;
 - Comunidade e família (+VIH, +Violência doméstica)**
(Ajuda alimentar, cantina social, casa abrigo)
 - Respostas pontuais**
(impressa braile, regime ambulatorio,)



Passo 1: Envolvente

- Envolvente Externa**
 - Comunidade
 - Clientes
 - Concorrentes
- Envolvente Interna**
 - Recursos humanos, financeiros e materiais



- Comunidade

- Alijó
- Boticas
- Chaves
- Mesão Frio
- Mondim de Basto
- Montalegre
- Murça
- Peso da Régua
- Ribeira de Pena
- Sabrosa
- Santa Marta de Penaguião
- Valpaços
- Vila Pouca de Aguiar
- Vila Real




- Comunidade

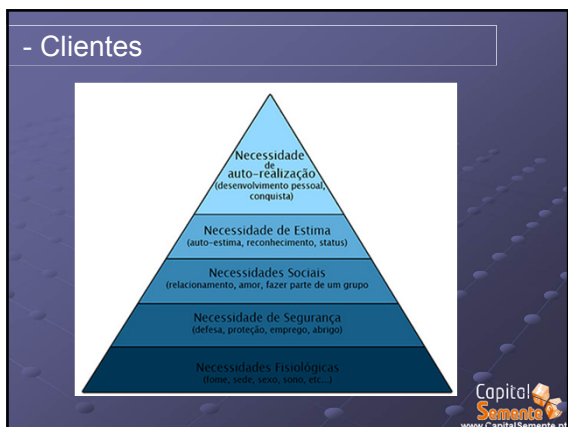
Concelho	1991	2001	2011	10 anos
Alijó	16.327	14.320	11.933	-2.197
Boticas	7.936	6.417	5.747	-1.095
Chaves	40.940	43.667	41.444	252
Mesão Frio	5.519	4.926	4.423	-548
Mondim de Bastos	9.518	8.573	7.496	-1.011
Montalegre	15.464	12.762	10.594	-2.435
Murça	7.371	6.752	5.954	-709
Peso da Régua	21.567	18.832	17.097	-2.235
Ribeira de Pena	8.504	7.412	6.543	-981
Sabrosa	7.478	7.032	6.367	-556
Santa Marta de Penaguião	9.703	8.569	7.324	-1.190
Valpaços	22.586	19.512	16.876	-2.855
Vila Pouca de Aguiar	17.081	14.998	13.167	-1.957
Vila Real	46.300	49.957	52.219	2.960
Distrito de Vila Real	152.318	141.263	126.933	
Portugal	9.867.147	10.355.824	10.555.583	



Concelho	2001	2011	Média	Decadas	Anos	Gerações
Allijó	-12,29%	-16,67%	-14,48%	6,91	69,06	0,92
Boticas	-19,14%	-10,44%	-14,79%	6,76	67,61	0,90
Chaves	6,66%	-5,09%	0,79%			
Mesão Frio	-10,74%	-10,21%	-10,48%	9,54	95,44	1,27
Mondim de Bastos	-9,93%	-12,56%	-11,25%	8,89	88,92	1,19
Montalegre	-17,47%	-16,99%	-17,23%	5,80	58,04	0,77
Murça	-8,40%	-11,82%	-10,11%	9,89	98,93	1,32
Peso da Régua	-12,68%	-9,21%	-10,95%	9,13	91,35	1,22
Ribeira de Pena	-12,84%	-11,72%	-12,28%	8,14	81,42	1,09
Sabrosa	-5,96%	-9,46%	-7,71%	12,97	129,69	1,73
Santa Marta de Penaguião	-11,69%	-14,53%	-13,11%	7,63	76,29	1,02
Valpaços	-13,61%	-13,51%	-13,56%	7,37	73,75	0,98
Vila Pouca de Aguiar	-12,19%	-12,21%	-12,20%	8,20	81,96	1,09
Vila Real	7,90%	4,53%	6,21%			
Distrito de Vila Real	-7,26%	-10,14%	-8,70%	11,49	114,93	1,52
Portugal	4,95%	1,93%	3,44%			

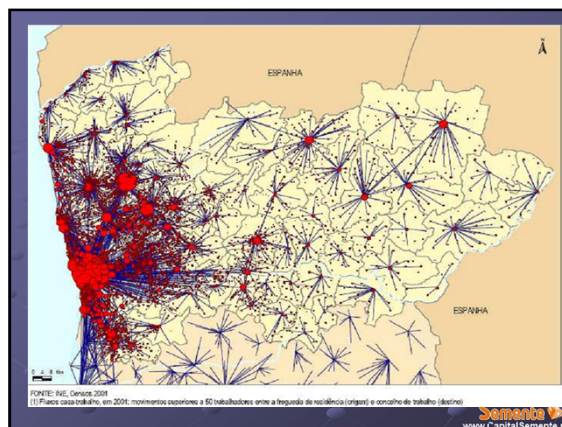
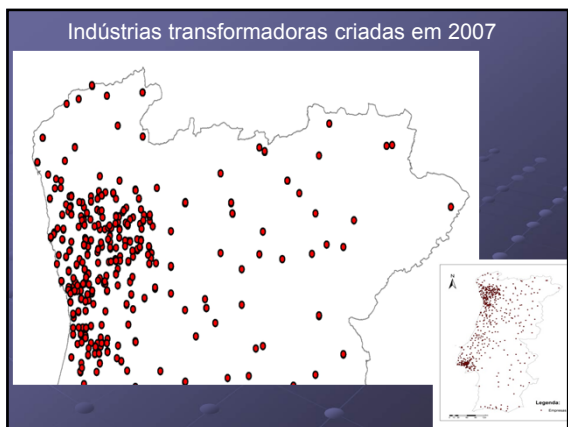
- Clientes

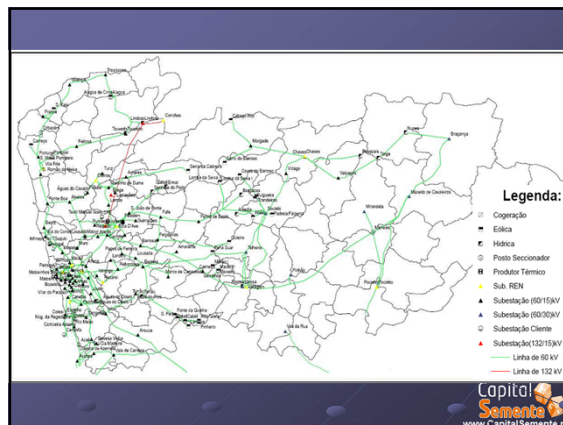
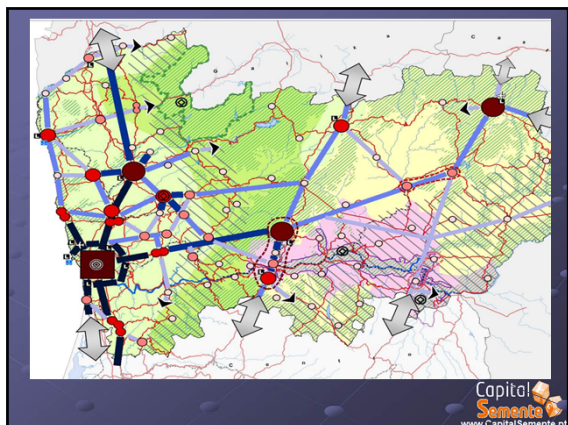
Capital Semente
www.CapitalSemente.pt



	Novas		Existentes		
	Indústrias	Trabalhadores	Empresas		
Allijó	1	1 786	854	13,02%	
Boticas	1	867	333	14,61%	
Chaves	7	8 663	3 828	19,57%	
Mesão Frio	0	636	277	14,06%	
Mondim de Basto	0	1 170	422	13,94%	
Montalegre	0	1 271	718	10,78%	
Murça	1	946	504	14,98%	
Peso da Régua	0	3 452	1 372	19,73%	
Ribeira de Pena	0	847	421	11,83%	
Sabrosa	1	794	422	11,83%	
Santa Marta de Penaguião	0	967	495	11,72%	
Valpaços	2	2 400	1 318	12,70%	
Vila Pouca de Aguiar	4	2 410	1 116	16,02%	
Vila Real	2	14 133	5 225	28,03%	

Capital Semente
www.CapitalSemente.pt





- Movimentação das empresas;
- Centralização dos órgãos de poder;
- Encerramento de escolas;
- Encerramento de serviços de apoio a comunidade (Centro de Saúde, CTT, Juntas de Freguesia, etc.);
- Diminuição das transferências dos imigrantes;
- Aumento do consumo externo de bens não produzidos na comunidade.

Capitol Semente
www.CapitolSemente.pt

Comunidade »»» Clientes (resposta social)

- Diminuição do número de ativos + crianças
 - **Infância e Juventude**
(Ama, Creche, Pré-escolar, ATL, Lar de apoio, Centro de acolhimento temporário, lar de infância e juventude, apartamento de autonomização,)

Capitol Semente
www.CapitolSemente.pt

- Diminuição do número de ativos + crianças
 - **Infância e Juventude**
(Ama, Creche, Pré-escolar, ATL, Lar de apoio, Centro de acolhimento temporário, lar de infância e juventude, apartamento de autonomização,)
 - **Adultos (idosos, deficientes, dependentes, sem-abrigo)**
SAD, CD, Lar de idosos, centro de noite; CAO, Lar residencial, SAD, transporte; Unidades de vida; ...

Capitol Semente
www.CapitolSemente.pt

Comunidade »»» Clientes (resposta social)


- Diminuição dos rendimentos declarados do agregado familiar;

	Rendimento mensal médio	
Allijó	692,7	-22,19%
Boticas	645,6	-27,48%
Chaves	719,0	-19,23%
Mesão Frio	738,7	-17,02%
Mondim de Basto	595,6	-33,09%
Montalegre	662,8	-25,54%
Murça	641,5	-27,94%
Peso da Régua	778,3	-12,57%
Ribeira de Pena	712,3	-19,98%
Sabrosa	695,8	-21,84%
Santa Marta de Penaguião	647,0	-27,32%
Valpaços	623,9	-29,91%
Vila Pouca de Aguiar	667,1	-25,06%
Vila Real	783,9	-11,94%
Porto	1145,3	
Gaia	890,2	
Lisboa	1436,2	

Capitol Semente
www.CapitolSemente.pt

Comunidade »»» Clientes (resposta social)

- Diminuição dos rendimentos declarados do agregado familiar;



Capital Semente
www.CapitalSemente.pt

Comunidade »»» Clientes (resposta social)

- Diminuição dos rendimentos declarados do agregado familiar;
- Aumento das doenças crónicas de longa duração;

Capital Semente
www.CapitalSemente.pt

Comunidade »»» Clientes (resposta social)

- Diminuição do número de ativos + crianças
 - **Infância e Juventude**
(Ama, Creche, Pré-escolar, ATL, Lar de apoio, Centro de acolhimento temporário, lar de infância e juventude, apartamento de autonomização,)
 - **Adultos (idosos, deficientes, dependentes, sem-abrigo)**
SAD, CD, Lar de idosos, centro de noite; CAO, Lar residencial, SAD, transporte; Unidades de vida;
 - **Comunidade e família (+VIH, +Violência doméstica)**
(Ajuda alimentar, cantina social, casa abrigo)
 - **Respostas pontuais**
(impressa braile, regime ambulatorio,)

Capital Semente
www.CapitalSemente.pt

Obrigado

Capital Semente
www.CapitalSemente.pt