



Núcleo Distrital de Castelo Branco

Biblioteca Municipal de Castelo Branco  
Campo Mártires da Pátria, Antigo Quartel da Devesa  
6000 – 000 Castelo Branco  
Tel: 272 328 333 Fax: 272 328 334  
E-mail: castelobranco@reapn.org  
Site: www.reapn.org



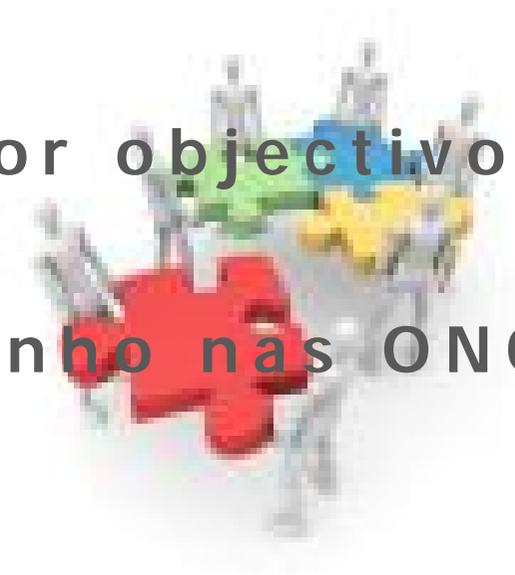
**Carga Horária**  
48 Horas

**Inscrição**  
Associados e Estudantes: 45 euros  
Não Associados: 60 euros  
(inclui Imposto de Selo do Contrato de Formação)

**Destinatários**  
Técnicos e dirigentes das ONG, Progride, Redes Sociais,  
estudantes do distrito de Castelo Branco

**Limite de Inscrições**  
20 Participantes

# Gestão por objectivos e Desempenho nas ONG



**Abril de 2008**

**Biblioteca Municipal de Castelo Branco**

Esta formação pretende capacitar todos aqueles que intervêm directamente nas organizações de economia social de algumas técnicas e ferramentas, para a gestão de pessoal fortalecendo e melhorando a qualidade do seu desempenho das instituições em que se inserem.

A gestão por objectivos e a avaliação de desempenho é hoje peça fulcral na gestão de uma instituição como forma de melhorar a produtividade e o funcionamento interno. Dos vários recursos que uma organização pode ter (físicos, financeiros, sociais e humanos), estes últimos são os que influenciam os resultados finais. Como o terceiro sector trabalha para as pessoas a variante de recursos humanos é fulcral. Assim, todo o processo de recrutamento e gestão de pessoas é peça essencial no seio de uma Instituição.

### Objectivos

- Melhorar os conhecimentos na Intervenção sócio – económica;
- Identificar novos modelos de gestão de recursos das organizações da economia social; através do contacto com experiências de boas práticas;
- Promover uma boa gestão e metodologia de recrutamento e selecção de pessoas nas organizações da economia social, tendo em vista a acessibilidade, a qualidade e a inovação dos serviços prestados / produtos e a sua auto-sustentação.

## F i c h a d e i n s c r i ç ã o

Nome \_\_\_\_\_  
Profissão \_\_\_\_\_  
Entidade \_\_\_\_\_  
Morada \_\_\_\_\_  
Telefone \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_  
E-mail \_\_\_\_\_ Página Internet \_\_\_\_\_

A ficha de inscrição pode ser fotocopiada

Associados e Estudantes  Não Associados

O pagamento deverá ser efectuado por cheque, à ordem da Rede Europeia Anti-Pobreza/ Portugal.

As inscrições são limitadas a 20 participantes e devem ser realizadas até 13 de Novembro para:

Núcleo Distrital de Castelo Branco da REAPN ( Biblioteca Municipal )

Campo Mártires da Pátria, Antigo Quartel da Devesa, 6000 – 000 Castelo Branco

Tel: 272 328 333/Fax: 272 328 334/TIm: 96 79 42 719/E-mail: castelobranco@reapn.org

Como tomou conhecimento desta acção de formação? \_\_\_\_\_

Os dados recolhidos são alvo de tratamento única e exclusivamente no âmbito desta actividade de formação.

Autorizo a REAPN a disponibilizar ao Sistema de Acreditação do DGERT os meus dados pessoais relativos à identificação, endereço e contactos para efeitos de uma eventual auscultação.

## DATAS

2, 3, 9, 10, 16, 17, 23 e 30 de Abril de 2008

## MÓDULOS, FORMADORES E CALENDARIZAÇÃO

### Módulo I

Seleção e recrutamento de pessoal

- ↳ Construção do perfil profissional
- ↳ Formas de recrutamento
- ↳ Inserção do novo funcionário na equipa

Duração: 12 horas

Formador: Luís Jacob

Data: 2 e 3 de Abril de 2008

Horário: 10.00h. – 17.30h.

### Módulo II

Gestão de pessoal

- ↳ Direito do trabalho
- ↳ Obrigações fiscais das instituições
- ↳ Organizações e gestão de pessoas e equipas
- ↳ Horários de trabalho e turnos

Duração: 18 horas

Formadores: Luís Jacob e Sandra Silva Guedes

Data: 9,10,16 de Abril de 2008

Horário: 10.00h. – 17.30h.

### Módulo III

Gestão por objectivos e avaliação de desempenho

- ↳ Noção e estratégia da gestão por objectivos
- ↳ Modelos e técnicas de avaliação do pessoal e dos serviços
- ↳ Implementação de dois modelos de avaliação de desempenho
- ↳ Impacto da avaliação de desempenho

Duração: 18 horas

Formadores: Luís Jacob e Sandra Silva Guedes

Data: 17, 23, 30 de Abril de 2008

Horário: 10.00h. – 17.30h.

